## SALCOP - CHEFE DE SEÇÃO



Cargo: SALCOP - CHEFE DE SEÇÃO

Setores: SEÇÃO DE AUDITORIA DE LICITAÇÕES, CONT., CONVÊNIOS E DE PATRIMÔNIO

## COMPETÊNCIAS TÉCNICAS COGNITIVAS

Competência	Nível Ideal	Nível Mínimo
DIDÁTICA	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
DIREITO CONSTITUCIONAL	2 - Aplicação, implementação e utilização	1 - Tem noções, sem experiência prática, compreende
DIREITO DO ADMINISTRATIVO	2 - Aplicação, implementação e utilização	1 - Tem noções, sem experiência prática, compreende
ESTATUTO DO SERVIDOR PÚBLICO FEDERAL	2 - Aplicação, implementação e utilização	1 - Tem noções, sem experiência prática, compreende
GESTÃO DA MUDANÇA	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
GESTÃO DE CONFLITOS	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
GESTÃO DE PROCESSOS	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
GESTÃO DE PROJETOS	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
GESTÃO DO CONHECIMENTO	2 - Aplicação, implementação e utilização	1 - Tem noções, sem experiência prática, compreende
GESTÃO DO TEMPO	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
GESTÃO POR COMPETÊNCIAS	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
GESTÃO PÚBLICA	2 - Aplicação, implementação e utilização	1 - Tem noções, sem experiência prática, compreende
IN DO MIN DO PLANEJAMENTO - SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	2 - Aplicação, implementação e utilização	2 - Aplicação, implementação e utilização

JURISPRUDÊNCIA DO TCU - LICITAÇÕES	2 - Aplicação, implementação e utilização	2 - Aplicação, implementação e utilização
LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO TRT-11	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
RESOLUÇÕES DO CNJ SOBRE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
RESOLUÇÕES - RETENÇÃO DE PROVISÕES DE ENCARGOS TRABALHISTAS	3 - Análise e avaliação, questiona e propõe	2 - Aplicação, implementação e utilização
SIAFI - SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA DO GOVERNO FEDERAL	2 - Aplicação, implementação e utilização	0 - Não tem conhecimento
SISTEMA E-SAP	2 - Aplicação, implementação e utilização	2 - Aplicação, implementação e utilização
COMPETÊNCIAS COMPORTAMENTAIS		
Competência		Nível
COMPROMETIMENTO		5,00
COMUNICAÇÃO		5,00
CULTURA DA QUALIDADE		4,55
FLEXIBILIDADE		5,00
FOCO EM RESULTADOS		5,00
FOCO NO DESENVOLVIMENTO		5,00
LIDERANÇA		5,00
ORGANIZAÇÃO E PLANEJAMENTO		5,00
RELACIONAMENTO INTERPESSOAL		5,00
TOMADA DE DECISÃO		5,00
TRABALHO EM EQUIPE		5,00
RESPONSABILIDADES		
Código	Responsabilidade	

-	<del>.</del>
1	Coordenar as atividades de auditoria interna relativas a licitações, contratações, convênios e patrimônio.
2	Planejar ações de auditoria de licitações, contratações, convênios e patrimônio com delimitação de escopo e definição de cronograma, observando o Plano Anual de Auditoria.
3	Executar as ações de auditoria de licitações, contratações, convênios e patrimônio segundo o escopo estabelecido.
4	Elaborar relatório final sobre a auditoria interna realizada referente a licitações, contratações, convênios e patrimônio.
5	Coordenar as atividades de controle de licitações, contratações, convênios e patrimônio.
6	Fiscalizar os processos administrativos quando houver divergência de entendimento, materialidade e legitimidade dos atos e fatos administrativos fiscalizados em procedimento de controle.
7	Entregar parecer técnico sobre a legalidade e legitimidade dos atos e fatos administrativos fiscalizados em procedimento de controle.
TAREFA	
Código	Tarefa
1	Distribuir as atividades entre os servidores da unidade.
2	Realizar a integração de novos servidores à unidade.
3	Avaliar o desempenho e competências dos servidores a fim de subsidiar as ações de Gestão de Pessoas.
4	Acompanhar a frequência e os afastamentos do servidor, para envio ao Setor responsável.
5	Homologar a escala de férias dos servidores para o exercício seguinte.
6	Gerenciar a utilização dos bens e materiais de expediente em sua unidade, disseminando a cultura da responsabilidade socioambiental.
7	Assegurar a estrutura física e de material necessários ao pleno cumprimento das atividades da unidade.
8	Monitorar continuamente o desempenho e os resultados de sua unidade.
9	Definir objetivos para a unidade alinhados às diretrizes estratégicas do Tribunal.
10	Assegurar o alinhamento estratégico das atividades da unidade.
11	Desenvolver suas atividades de acordo com as diretrizes do Planejamento Estratégico.
12	Interagir com as demais unidades do Tribunal a fim de otimizar ações de modo a assegurar o cumprimento das diretrizes institucionais.
13	Elaborar minutas de despachos, memorandos, ofícios e outros expedientes para aprovação superior.

14 Elabora	Elaborar informações para subsidiar os processos em andamento, bem como a tomada de decisão superior.		
15 Analisa	r os documentos e expedientes em trâmite em sua unidade.		
16 Acompa	anhar as práticas dos assuntos da unidade realizados por outros órgãos.		
17 Represe	Representar a Unidade/Instituição em eventos internos e externos.		
18 Desenv	Desenvolver outras atividades correlacionadas a critério do superior imediato.		
19 Assegu	rar a disseminação e registro do conhecimento.		
20 Realiza	r o inventário anual dos bens móveis de sua unidade.		
QUALIFICAÇÃO			
Escolaridade:	Superior Completo		
Formação Acadêmica:	Direito, Ciências Contábeis, Engenharia Civil e/ou Tecnologia da Informação.		
REQUISITOS DE ACESSO			
Escolaridade:	Nível Médio Completo		
INDICADORES DE COMPETÊNCIAS COMPORTAME	NTAIS		
COMPROMETIMENTO			
Administra suas questões pessoais, evit	ando que interfiram nas entregas e no ambiente de trabalho.		
Assume a responsabilidade por suas ati	Assume a responsabilidade por suas atividades, evitando transferi-las para os colegas de trabalho.		
É assíduo e participativo em reuniões, eventos e discussões que envolvam as suas atividades e/ou área.			
É pontual e comprometido com seu horá atividades.	ário de trabalho, tendo consciência que sua ausência/falta prejudica os outros colegas e resultados que dependem das suas		
Mantém sigilo de informações às quais possui acesso, zelando pela imagem da área e do TRT-11.			
Utiliza redes sociais e mídias em geral de maneira consciente e não abusiva, evitando interferências na qualidade e nos prazos dos trabalhos a serem executados.			
COMUNICAÇÃO			
Busca a compreensão das informações recebidas para evitar erros, problemas ou retrabalhos.			

É claro e objetivo ao se expressar, utilizando linguagem simples, mesmo em assuntos técnicos, facilitando o entendimento dos envolvidos.
Transmite as informações necessárias para execução satisfatória das atividades.
CULTURA DA QUALIDADE
Apresenta sugestões de melhorias nas rotinas de trabalho.
Assume os seus erros, sendo transparente e adotando as providências necessárias para evitar sua reincidência.
Cumpre as normas, procedimentos, políticas e padrões definidos pelo TRT-11.
Promove mudanças no ambiente de trabalho e/ou equipe, não tendo uma visão conformista diante de problemas.
Realiza as metas e atribuições buscando a excelência na sua execução, elevando o patamar de qualidade do TRT-11, agregando valor para a sociedade.
Tem postura positiva frente às novas demandas de trabalho, mantendo um bom ambiente interno, propiciando o alcance dos objetivos do TRT-11.
FLEXIBILIDADE
Considera as opiniões e sugestões de mudanças que contribuam para a melhoria dos serviços ou procedimentos de trabalho.
Revê opiniões e conceitos mediante argumentações consistentes.
Revê opiniões e conceitos mediante argumentações consistentes.  Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.
Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.
Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.  FOCO EM RESULTADOS
Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.  FOCO EM RESULTADOS  Compreende os processos de trabalho e macroprocessos do TRT-11, atuando para a melhoria do desempenho organizacional.
Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.  FOCO EM RESULTADOS  Compreende os processos de trabalho e macroprocessos do TRT-11, atuando para a melhoria do desempenho organizacional.  É ágil na execução das suas atividades.
Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.  FOCO EM RESULTADOS  Compreende os processos de trabalho e macroprocessos do TRT-11, atuando para a melhoria do desempenho organizacional.  É ágil na execução das suas atividades.  Realiza as ações necessárias para que os objetivos sejam atingidos, sendo persistente na busca de alternativas para solucionar as dificuldades encontradas.
Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.  FOCO EM RESULTADOS  Compreende os processos de trabalho e macroprocessos do TRT-11, atuando para a melhoria do desempenho organizacional.  É ágil na execução das suas atividades.  Realiza as ações necessárias para que os objetivos sejam atingidos, sendo persistente na busca de alternativas para solucionar as dificuldades encontradas.  Realiza as metas nos prazos acordados.
Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.  FOCO EM RESULTADOS  Compreende os processos de trabalho e macroprocessos do TRT-11, atuando para a melhoría do desempenho organizacional.  É ágil na execução das suas atividades.  Realiza as ações necessárias para que os objetivos sejam atingidos, sendo persistente na busca de alternativas para solucionar as dificuldades encontradas.  Realiza as metas nos prazos acordados.  Zela pela objetividade das reuniões de trabalho, na condição de mediador, condutor ou participante.
Tem postura flexível quando sua ideia não é a que prevalece.  FOCO EM RESULTADOS  Compreende os processos de trabalho e macroprocessos do TRT-11, atuando para a melhoria do desempenho organizacional.  É ágil na execução das suas atividades.  Realiza as ações necessárias para que os objetivos sejam atingidos, sendo persistente na busca de alternativas para solucionar as dificuldades encontradas.  Realiza as metas nos prazos acordados.  Zela pela objetividade das reuniões de trabalho, na condição de mediador, condutor ou participante.

Promove o desenvolvimento da equipe por meio de ações de capacitação e feedback. Recebe as críticas de melhoria do trabalho como oportunidade de desenvolvimento e crescimento pessoal e profissional. LIDERANÇA Comunica à equipe os objetivos e as informações organizacionais. Distribui as tarefas para a equipe focando melhor produtividade e desenvolvimento das pessoas, evitando sobrecarregar/privilegiar alguns membros da unidade. Exerce a liderança pelo exemplo, tendo coerência do discurso com a prática. Motiva a equipe para atingir os objetivos da Instituição e superar os desafios do dia a dia. Orienta e acompanha a equipe nas atividades, atuando ativamente para que as metas e objetivos organizacionais sejam atingidos. Valoriza e reconhece os trabalhos executados pelos servidores, incentivando-os para o alcance de melhores resultados. ORGANIZAÇÃO E PLANEJAMENTO Determina objetivos e metas com prazos possíveis de serem executados. Mantém o local de trabalho organizado e limpo, respeitando os espaços individuais e coletivos. Planeja e prioriza a realização das atividades para entregar os trabalhos, utilizando o tempo de forma eficiente. Prioriza e atende as solicitações de trabalho, sem privilegiá-las por critérios meramente hierárquicos ou pessoais. RELACIONAMENTO INTERPESSOAL Apresenta as críticas e problemas de trabalho de forma respeitosa e em local apropriado, evitando o constrangimento. Mantém relacionamento com as demais áreas do TRT-11 e/ou órgãos externos para facilitar que os objetivos organizacionais sejam atingidos. Preza pelo bom ambiente de trabalho, evitando conversas em voz alta, risadas exageradas, sons altos, conversas alheias ao trabalho, desconcentrando as pessoas na execução de suas tarefas. Realiza mediação de conflitos com imparcialidade, mantendo o bom clima organizacional. Trata as pessoas de forma cordial, sem distinção e respeitando as diferenças. TOMADA DE DECISÃO Apura os fatos e as situações com imparcialidade, buscando informações e evidências com a equipe e demais envolvidos para a tomada de decisão.

Assume os riscos da decisão tomada.
É seguro e firme na decisão tomada, promovendo um clima de confiança.
Toma decisão no momento adequado, não sendo tardio, tampouco precipitado.
TRABALHO EM EQUIPE
Auxilia os colegas na resolução de problemas e/ou dúvidas de trabalho, não limitando-se à sua área de atuação.
Compartilha os conhecimentos obtidos em cursos, eventos ou seminários.
Facilita o acesso a documentos e informações para auxiliar o trabalho dos demais servidores.